

## 加强培训，提高项目经理项目投标和成果汇报水平

10月19日，为规范我院项目投标工作，提高项目管理水平，我院对项目经理等人员进行了项目投标和成果汇报培训。

培训活动由朱闻博副院长主持，他向与会的项目经理就如何精心制作汇报材料、提升演讲能力和汇报技巧并形成各自的风格等进行了有趣细致地分享。市政工程设计中心李柱和王国栋两位项目经理则以慈湖河综合整治工程、前海合作区水廊道规划设计等项目为例，和其他人分享了在项目投标、方案汇报等工作中的具体经验技巧。

## 我院再获AAA信用等级证书

近日，经水利部水利水电勘测设计行业协会初评及行业专家委员会终审评定，我院再次成功获得AAA信用等级证书。证书评定过程中，我院在综合实力、管理水平、经营行为、产品质量与服务及企业形象五个方面的综合评价超过国内多家省级水利行业勘测设计院，居国内领先水平，成为全国唯一一家获3A信用等级的市级水利水电设计企业。

## “水利普查数据处理及成果应用系统”喜获第十一届ESRI最佳应用奖

10月22日，世界最大地理信息系统技术提供商—Esri举办的第十一届中国用户大会在北京国际会议中心盛大开幕。会上，由我院开发完成的“水利普查数据处理及成果应用系统”获得华南地区唯一2013年度ESRI最佳应用奖。国家测绘地理信息局国土测绘司白贵霞司长等领导与专家莅临大会现场，并颁发奖状。

“水利普查数据处理及成果应用系统”采用网络地理信息系统(Web GIS)技术进行发布，构建了与现行水务工作相衔接的水利普查成果展示系统、水利普查台账信息管理系统、水利普查空间数据采集系统。

## 大力拓展市场，分院发展迈上新台阶

2013年是我院全国一体化发展的关键一年，各分院积极抓住全国“十二五”水务工程建设加快推进的历史契机，坚定不移拓展市场，并取得了较好的成绩。

2013年，各分院加大当地市场拓展力度，通过一流的技术实力和全方位的优质服务，赢得了海南国际旅游开发区旅游岛先行试验区防洪潮规划、马鞍山市慈湖河流域水环境治理工程（世行贷款项目）、佛山三水新城核心区水务工程等一批当地的重大项目。新疆、成都、重庆、云南、长沙、安徽、南宁、贵州等市场业务稳步发展，分院2013年新承接项目共100多项，合同总额近1.2亿元，为后续发展奠定了坚实的基础。

## 我院开展财务人事专项培训

12月9日至10日，为提高全院财务人事及工作人员的业务水平，加强财务人事工作，我院召集召集全院财务、人事工作人员开展了财务人事专项培训活动。培训由财务总监郭冬梅主持。

# 深圳市水务规划设计院简报

2013年12月26日  
季刊第四期  
责任编辑：马长林

## 我院召开党的群众路线教育实践活动专题民主生活会

11月6日上午，按照教育实践活动要求和投控公司部署，我院领导班子召开了党的教育实践活动专题民主生活会。会议由党总支书记主持，5名党总支成员全部参加了会议。

民主生活会前，我院领导班子召开会议对民主生活会进行了专题研究，认真制定会议方案，并扎实做好了各项准备工作。会上，在主要负责同志的带领下，班子和班子成员主动联系自身实际，聚焦形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风“四风”问题，深刻开展了自我批评。在进行相互批评时，班子成员本着对党、对事业、对同志高度负责的态度，诚恳直接地提出批评意见和建议，并认真倾听、虚心接受了其他班子成员的批评意见。

投控公司第二督导组组长黄金华和组员王敏光出席民主生活会，并对专题民主生活会进行了点评。黄金华组长指出，本次专题民主生活会，我院班子很重视，准备很认真，自我批评很深刻，领导班子和班子成员个人发言能紧密联系实际，将单位、个人和工作、生活结合起来，提出的批评意见很中肯，达到了会议目的。

最后，督导组黄金华组长要求我院继续发扬优良作风，坚持高标准开展好群众路线教育实践活动后续工作。



民主生活会后，我院于11月14日召开了党的群众路线教育专题民主生活会情况通报会，向全院中层管理干部通报了民主生活会情况。

## 加强深港交流，促进互惠共赢

11月18日，受香港博威工程顾问有限公司盛情邀请，我院组织考察组前往香港进行了工程设计交流学习。

在博威公司，大中华区董事总经理文海亮先生分享了公司项目运作模式和管理经验，郝炎设计总监介绍了沙田地下雨洪调蓄工程设计案例。在交流时，双方一致认为应充分发挥我院的内地资源优势及博威的国际品牌优势，进行互补型技术合作，并进一步对

双方合作的方向及思路进行了深入地探讨。

随后考察组一行参观了原启德机场旁新建的游轮码头及沙田城门河沙燕桥沙田公园段，对香港河道治理及景观设计等方面的做法进行全面了解。考察组还参加了香港顾问工程师协会举办的交流宴会。

本次交流学习有利于促进我院项目规范化管理水平的提高，同时通过搭建深港设计企业的友谊合作平台，为我院扩大知名度和拓展业务范围打下了良好基础。

## 我院再次中标设施运营管养和设计施工总承包项目

继今年6月我院获得首个河道管养和总承包项目后，近日，我院再次凭借雄厚的技术实力和专业的项目服务团队，成功中标深圳市观澜河干流污染治理工程调蓄池试运行维护管理服务项目和铁岗·长流陂支线供水工程总承包项目。

目前，调蓄池在欧美等发达国家的应用比较普遍，但在国内尚无成熟的经验可借鉴。此次中标的观澜河调蓄池试运行维护管理服务项目包括龙华河、观澜及观澜河口等3个调蓄池，试运行的经验和数据将对后期保护调蓄池的正常运行，充分发挥其效益起到极其重要的作用。



我院将以调蓄池项目作为一个良好契机，认真积累

设施运营经验，并将其作为重要的科研试验基地，进行系统深入地科学的研究，形成对调蓄池运营管养具有较强的指导意义、可操作性强的优秀科研成果。

铁岗·长流陂支线供水工程项目主要供水范围包括西部滨海分区的松岗、沙井、福永、公明、石岩等5个街道以及新规划的西部沿海空港新城。工程建设后可以实现铁岗、石岩、长流陂、屋山、凤岩、立新等六个调蓄水库群的连通，与铁石支线、北线引水工程共同运行调度，为片区各主要水厂提供可靠的水源保障。

铁岗·长流陂总承包项目采用设计单位牵头、联合施工单位的运行模式，双方



共同组建项目管理部。我院会充分发挥以设计为龙头的工程总承包优势，调派具有丰富经验、技术水平突出、具备相关专业技术职称的人员，以最优人力资源组建全方位的、高效的项目管理部推动项目顺利完成，造福鹏城新区人民。

## 我院与广东省水利水电勘测设计院举行EPC总承包交流活动

11月20日，我院经营管理部和项目建管部全体人员前往广东省水利水电勘测设计研究院总承包管理公司参观学习，并与总承包公司陈明东副总经理等展开座谈。

广东省院是省水利厅指定的开展水利工程总承包的试点单位，目前已承接了20多个工程总承包项目。在座谈会上，陈明东副总经理提出了诸如“EPC总承包项目管理模式是合同模式而非建设模式”等非常精辟的观点，对于我院总承包项目的运营模式、组织架构和项目安全、进度、质量、投资、档案管理及风险控制等方面具有重要的启示意义。

我院在接下来的总承包项目管理工作中，将积极借鉴省院的实践经验，结合我院的优势进行创新，探索彰显我院特色的工程总承包项目管理和运作模式。

## 南国水都，生态之城——记佛山市三水新城水系统专项规划

佛山市三水区地处广佛肇城市圈中心，区位优越。随着城市不断发展，建设三水新城被佛山市提上议程。

三水新城核心规划区域面积约57平方千米，区内水域面积比例达到70%，水系统规划对新城总规划至关重要，

当地政府非常重视，先后通过不同方式开展了规划方案征集活动。2013年，我院市政工程设计中心精心打造的三水新城水系系统专项规划方案在众多顶尖设计方案中一举胜出，并被佛山市政府采纳。

### 合理规划，保障

城市安全。三水新城规划区内地势平坦、湖塘密布，中部为低洼地，同时河流“三进两出”，容易遭受洪涝侵害。我院对此提出了“尊重水系、打通河湖”思路，梳理现有水系，将湖泊、池塘与河流相连，大幅增加调蓄区域，降低防洪负担；通过利用和改造现有体系，建设高效防洪排涝系统，既将规划区内防洪标准从10年一遇提高到百年一遇，又控制了建设费用。



控制污染，促进生态节能。针对规划区内水系破碎，污水收集、污染控制困难的特殊情况，方案提出点源

治理和面源治理并重的思路。一方面合理布设污水管网泵站，环湖建设雨污分流系统，确保污水的100%收集处理，为监管提供了便利。另一方面进行低冲击开发，通过绿化屋顶、透水铺装地面、

雨水滞留设施等进行雨污源头控制，并建设景观湿地等生态工程进一步处理，确保从源头至末端形成一道生态屏障，有效治理面源污染。方案还精细化利用各种水资源，其中处理后的中水大量用于水系补水和绿化、冲厕、洗车等市政杂用方面，建设低碳城区。

打造绿城，带动城市开发。方案通过恢复河道自然形态，还原河岸生态，构建生态自然滨水地区意象，打造具有特色水景观，形成灵动的城市水系。同时，通过建设滨水走廊，构建具有滨水气质的公共服务和交通体系；保护性利用当地建筑形成多样的公共活动中心，创造有凝聚力和认同感的城市文化场所，塑造各具特色的主题景观区，丰富了城市文脉；并通过建设滨水休闲旅游、商业水街、风情水街等模式，带动规划区内产业发展。



此外，极具吸引力的前景规划吸引了大量的民间投资，减轻了地方财政负担。



佛山三水新城目前已经正式开建，不远的将来，我院设计的这座南国水都定将令人耳目一新。